

26/4/2025

מיזם הרגולציה והרכש של שירותי רווחה בישראל

מיזם הרגולציה והרכש של שירותי רווחה בישראל הוא מיזם משותף למשרד הרווחה הביטחון החברתי, לקרן שוטסרמן וקרן מנומדין, ולבית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית שבאוניברסיטה העברית. המיזם המשותף ינוהל במסגרת התקשרות בין המשרד לאוניברסיטה כאשר חלקה של האוניברסיטה ממומן מתרומות ייעודיות של קרן שוטסרמן וקרן מנומדין ולא ממקורות ממשלתיים. מובילי המיזם מטעם האוניברסיטה הם פרופ' גיוני גל, פרופ' אבישי בניש ופרופ' יקותיאל צבע, שלושתם חוקרים מובילים בישראל ובעולם בתחומי המדיניות החברתית, מיקור חוץ ורגולציה של שירותי רווחה והם, ללא ספק, חוקרים בעלי ידע ייחודי בנושאים הללו.

הרקע למיזם

אחת הבעיות העיקריות המעסיקות את משרד הרווחה והביטחון החברתי ומערכת הרווחה כולה היא נושא הרגולציה והרכש של שירותים חברתיים ע"י המשרד. הדבר נובע מכך שמרבית שירותי הרווחה בישראל מסופקים על ידי גורמים לא ממשלתיים (עמותות, חברות עסקיות וספקים עצמאיים) בדרך של מיקור חוץ של משרד הרווחה והביטחון החברתי. שירותי הרווחה המופעלים בדרך של מיקור חוץ מקיפים יותר מ-80% מתקציב הרכש של המשרד והם נותנים שירותים לאוכלוסיות רחבות, שהן כעשירית מכלל תושבי המדינה וכוללות את הקבוצות המודרות ביותר בחברה הישראלית. על אף שמיקור חוץ מאפיין את פעילות משרד הרווחה מזה עשרות שנים, קיימת הסכמה רחבה כי המשרד מתקשה מאד בהפעלת מערך של רכש ורגולציה שתבטיח כי השירותים הניתנים בדרך של מיקור החוץ נגישים דיים וניתן באיכות ובכמות הראויות תוך שמירה על כבודם ורווחתם של משתמשי השירותים.

במסגרת דוח "הזכות לרווחה טובה" (אשר נכתב ביוזמת קרן מנומדין), פרק מרכזי עסק בנושא הרכש והרגולציה מתוך הנחה כי לא ניתן להבטיח את הזכות לרווחה טובה כל עוד השירותים המופרטים אינם מפוקחים באופן יעיל. בעקבות פרסום הדוח ואימוצו על ידי המשרד, כונס שולחן עגול של מומחים לרגולציה בתחום הרווחה במרכז טאוב. במסגרתו נידונה מצגת של פרופ' אבישי בניש ופרופ' יקותיאל צבע המפרטת עקרונות לקידום הרגולציה של שירותי רווחה בישראל.



ההצעה נשענת על התפיסה כי לאור המאפיינים המיוחדים של שירותי הרווחה, יש לעבור מרגולציה הרואה בכלל שירותי הרווחה מערכת המאופיינת ביחסים היררכיים, שוקיים וחוזיים לרגולציה המבוססת גם על שיתוף של הממשלה עם מפעילי השירותים תוך שימת דגש על פיתוח של המקצועיות של השירותים, למידה מתמשכת, ויחסי גומלין ארוכי טווח להשגת מטרות משותפות של רווחה טובה. המצגת גם מפרטת את העקרונות לשינוי תפיסתי זה של המשרד וצעדים להטמעתם בתוך המשרד ובמערכותיו ברמה הלאומית והמקומית.

בעקבות השולחן העגול ושורה של מפגשים של חוקרי האוניברסיטה עם גורמים מקצועיים ומינהליים במשרד הרווחה והביטחון החברתי, בהם גם אנשי כספים, רכש ופקוח, התקיימו מספר פגישות בנושא עם המנהל הכללי ועם הסמנכ"לית לאסטרטגיה במשרד. במהלך פגישות אלו, הוצגו עקרונות לרגולציה אחרת של השירותים החברתיים המבוססת בין היתר גם על סקירת הספרות מקיפה. בסופן הודיעו בכירי המשרד על תמיכתם המלאה בעקרונות שהוצגו ובקשו שחוקרי האוניברסיטה העברית יגבשו מסמך מפורט של העקרונות שהוצגו וכן הצעות קונקרטיות ליישומן במסגרת של מספר ניסיונות (פיילוטים). כמו כן הודיעו המנהל הכללי והסמנכ"לית לאסטרטגיה על רצונם ליישם את העקרונות שהוצגו במסגרת מיזם משותף של המשרד והאוניברסיטה.

תיאור המיזם המוצע

1/ המיזם יכלול את הרכיבים העיקריים הבאים:

- השלמת מסמך העקרונות (מסמך היסוד)
- גיבוש הצעות מפורטות ליישום עקרונות מסמך היסוד במספר פיילוטים (3-5) של רגולציה ורכש
- ליווי והערכות מעצבות של יישום הפיילוטים
- הסקת מסקנות מהיישום של הפיילוטים ומההערכה וכתיבת מסמך סופי עבור המשרד של לרגולציה ורכש של שירותים חברתיים במיקור חוץ.

2/ המיזם יופעל במסגרת קבוצת המחקר במדיניות חברתית, אשר פועלת במסגרת בית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית באוניברסיטה העברית. היות ומדובר במיזם שיתפתי וישתנה תוך כדי יישומו ובהתאם לממצאים שוטפים של ההערכות המעצבות, ההתקשרות תנוהל בצורה שוטפת ע"י ועדת היגוי משותפת למשרד ולאוניברסיטה שבראשה יעמוד נציג המשרד. הוועדה תנהל את המיזם ותאשר את פרטי הפעולות שיינקטו במסגרת ההתקשרות בהתאם להתפתות המיזם.

3/ המיזם יתמקד כאמור בפיילוטים שעיקרם עיצוב ויישום למעשה של היבטים שונים של העקרונות שהוצגו ואושרו בהתקשרויות של המשרד לרכש של שירותים חברתיים במיקור חוץ. כך למשל, יתכן ופיילוט אחד יעסוק במעורבות של ספקים, מקבלי שירותים ואנשי אקדמיה בעיצוב המדיניות להפעלת שרות מסוים. פיילוט אחר יכול שיתמקד בבניית דגם שונה של בחירת ספק שאינו הדגם הנהוג היום. פיילוט שלישי יוכל לבחון דרכים חלופיות לפקוח על שירות, כולל פקוח עצמי של ספק שזכה במכרז, וכך הלאה והכל כפי שיוחלט בוועדת ההיגוי בהתאם להתפתחות המיזם. מוצע שוועדת ההיגוי תבחר בין שלושה לחמישה פיילוטים שניתן יהיה להשלים בהם הערכה משמעותית תוך 18 חודשים ממועד השקתם. עוד 6 חודשים יוקדשו לכתיבת דוח מסכם וגיבוש המלצות מפורטות ליישום בכלל פעילות מיקור החוץ של המשרד על בסיס ממצאי הפיילוטים.

4/ צוות החוקרים של בית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית יכתוב את מסמך היסוד, יבצע את ההערכות המעצבות ויגיש את המסמך הסופי. גיבוש ההצעות המפורטות ליישום הפיילוטים יוטל על צוות החוקרים או על גורם אחר בהתאם להחלטת ועדת ההיגוי המשותפת למשרד ולאוניברסיטה. כך למשל, אפשר שיקבע שהרכיב בפיילוט העוסק בבחירת ספק שלא בדרך מכרז יבוצע ע"י צפנת בהמשך לעבודה שלה בנושא זה. במקרה זו התשלום לצפנת ייעשה ע"י האוניברסיטה.

במקביל למיזם עם האוניברסיטה העברית, התקשר המשרד עם חברת תאסק להובלת תת ועדה במסגרת התהליך הממשלתי לבחינת תהליכי הרכש החברתי בהובלת משרד רה"מ והאוצר. נושא תהליכי הרכש הוא תהליך אסטרטגי מוביל במשרד ונמצא במיקוד גבוה ברמה המשרדית וברמה הממשלתית ויש בו ניצנים של שינוי משמעותי רחב היקף למערכת. מכיוון שכך, מושקעים בו תשומות רבות וגויסו גורמים רבים שיכולים לתת את הערך המוסף לנושא, ריבוי הקולות וזוויות המבט הוא חשוב וחלק מהגיוס הרחב לתהליך.

על מנת לסנכרן בין עבודת הוועדה בהובלת חברת תאסק לבין האקדמיה:

1. הובלת הוועדה באחריות תאסק, נציגי האקדמיה יהיו חלק מהוועדה ויהיו אחראים על כתיבת פרקים מתוך דו"ח ההמלצות. נציגי האקדמיה תפקידם להביא את ההסתכלות האקדמית ואילו חברת תאסק תוביל את התהליך הארגוני המורכב ששותפים לו משרד רה"מ, אוצר, משפטים, רווחה והצוות הראשי הבינמשרדי.



2. נציגי האקדמיה יניחו תשתית מחקרית והאקדמית הגבוהה והמקצועית ביותר שניתן להביא לתהליך, יניחו את התפיסות הקיימות בעולם בתהליכי הרכש מתוך איפיון של פרדיגמות ברכש בעולם מתוך תשתית מחקרית, מתוכן יגובשו הפתרונות בצוות המשולב. תמונת האתגרים והפתרונות יגובשו בתהליך שיובל על ידי תאסק ויכללו את דעות כלל הגורמים: נציגי מינהלים, נציגי חשבות ולשכה משפטית, נציגי אקדמיה.
3. נציגי האקדמיה לא יסיימו את עבודתם יחד עם עבודת הוועדה אלא ילוו הלכה למעשה במשך שנתיים הליכי רכש על מנת לחקור את השפעת החידושים שיבוצעו במסגרת התהליך וילוו תהליכי רכש מקצה לקצה תוך בחינה של תהליך מגיבוש השירות ועד לניהול ההתקשרות. כל אלו לא מבוצעים במסגרת ההתקשרות עם חברת תאסק.
4. כלל חומרי המחקר והמסקנות שיבוצעו על ידי האקדמיה יועברו לחברת תאסק ולנציגי המשרד ויהיו בסיס לעבודת הוועדה, במטרה שלא לחזור על אותם הראיונות פעמיים.
5. יתבצעו ישיבות סנכרון קבועות והגדרת חלוקת תפקידים ברורה בראשות סמנכ"לית מנהל אסטרטגיה.

השתלבות המיזם עם תהליכים משרדיים נוספים:

- במשרד מתקיימים שני מהלכים משמעותיים בתחום הרכש החברתי:
- האחד – ועדת משנה שהמשרד מוביל באמצעות חברת תאסק לבחינת תהליכי הרכש במערכת הרווחה, כחלק מתהליך בין משרדי לבחינת אופן אספקת השירותים במיקור חוץ במשרדי הבריאות, החינוך והרווחה.
- והשני – מיזם מחקר-יישומי עם האקדמיה (האוניברסיטה העברית) להעמקת ההבנה ולבחינת ההשפעה של שינויים בתהליכי הרכש לאורך זמן.
- חשוב להבהיר: שני התהליכים אינם מתקיימים במקביל או בתחרות, אלא משתלבים ומהווים יחד מהלך אחד רחב, רב-שכבתי, אסטרטגי ומעמיק.

- ועדת המשנה מתמקדת בניהול התהליך המשרדי: ריכוז כלל הגורמים – מינהלים, חשבות, לשכה משפטית, משרד האוצר, משרד רה"מ, משרד המשפטים ונציגי אקדמיה. ניתוח אתגרים שעלו כלל הגורמים, ביניהם הניתוח האקדמי, גיבוש המלצות אופרטיביות והובלת שיח רחבי.
- המיזם האקדמי מספק את התשתית המחקרית – מיפוי תפיסות קיימות, גיבוש עקרונות עומק, והערכה שיטתית של השפעת השינויים שיוטמעו בהמשך.

השילוב בין גוף שמוביל תהליך ארגוני עם שותפים ממשלתיים (תאסק) לבין גוף אקדמי עצמאי שמספק מסגרת חשיבה וניתוח מאפשר הגשת המלצות כשהן מגובות מחקרית ובנויות על תשתית של תהליך ארגוני משותף.

על מנת לסנכרן את העבודה נקבעו בשיתוף כלל הגורמים קווים מנחים:

1. **אחריות משותפת ומופרדת** - חברת תאסק מובילה את עבודת הוועדה, ואילו האקדמיה (האוניברסיטה העברית) מהווה שותף בוועדה ותופקד על כתיבת חלק מהמלצות הדו"ח, מתוך נקודת מבט אקדמית.
2. **תרומת האקדמיה** - נציגי האקדמיה יניחו תשתית מחקרית רחבה, הכוללת מיפוי פרדיגמות רכש מהעולם והתוויית כיוונים מקצועיים לפתרונות אפשריים. הפתרונות יגובשו בצוות המשולב הכולל נציגים מכלל המשרד וממשרדים נוספים, בהובלת תאסק.
3. **ליווי מתמשך** - האקדמיה לא תסיים את עבודתה עם סיום פעילות הוועדה – אלא תמשיך בליווי מחקרי אקדמי של שנתיים על היישום והתוצאות של השינויים שנבדקו בתהליך. חברת תאסק לא תעסוק בליווי ישיר של תהליכי רכש.
4. **שיתוף נתונים** - חומרי המחקר והמסקנות שייאספו על ידי האקדמיה יועברו לחברת תאסק ולמשרד, ויוטמעו בעבודת הוועדה – כדי לחזק את הבסיס המקצועי של התהליך.
5. **תיאום שוטף** - יתקיימו ישיבות סנכרון קבועות, ותוגדר חלוקת תפקידים ברורה בין כלל השותפים – בהובלת סמנכ"לית מינהל אסטרטגיה.

תקציב

העלות הכוללת של המיזם הוא 790,000 ₪ כאשר חלקו של משרד הרווחה והביטחון החברתי הוא 395,000 ₪ (50%) וחלקו של האוניברסיטה העברית 395,000 ₪ (50%). יצוין שחלוקה זו אינה לוקחת בחשבון את הכספים שהוקצו עד כה ע"י האוניברסיטה והוא מתייחס רק לפעולות עתידיות. התקציב המשותף יוקצה למימון רכיבי המיזם המפורטים בסעיף 1 וישמש לתשלום הוצאות כתיבה, ליווי והערכה וכן לתשלום תקורה.

תקציב, לויז אבני הדרך

אומדן התקציב להלן מבוסס על ההנחה שיבוצעו 4 פילוטסים ועל כך שוועדת היגוי עשויה לשנות את הסכומים המפורטים

- השלמת סקירת הספרות וכתובת מסמך העקרונות (מסמך היסוד). לויז: חודשיים ממועד חתימת ההסכם. העלות: 50 אש"ח
- גיבוש הצעות מפורטות ונהלים ליישום עקרונות מסמך היסוד בארבעה פיילוטס של רגולציה ורכש תוך התייעצות עם מנהלים במשרד ובשירותי הרווחה. לויז: שלושה עד שישה חודשים ממועד חתימת ההסכם. העלות לפיילוט 60 אש"ח ובסה"כ 240 אש"ח.
- ליווי והערכות מעצבות של יישום הפיילוטס. לויז: השלמת ההערכות המעצבות וכתובת דוחות הערכה תוך ארבעה עד שישה חודשים מסיום הפיילוט. העלות לפיילוט: 95 אש"ח ובסה"כ 380 אש"ח.
- הסקת מסקנות מהיישום של הפיילוטס ומההערכה וכתובת מסמך סופי ומפורט עבור המשרד בנושא רגולציה ורכש של שירותים חברתיים במיקור חוץ. לויז: תוך שישה חודשים מסיום הפיילוטס. העלות: 120 אש"ח

זכויות היוצרים

זכויות היוצרים יהיו משותפות בכפוף לכללי האתיקה האקדמית ולהסכם בין הצדדים.

סיום המיזם

כל שלבי המיזם מיועדים להסתיים עד לחודש מאי 2027. המיזם יסתיים עם הגשה של דוח מסכם למשרד הרווחה והביטחון החברתי.

פרופ' גיוני גל





20.5.2025 מינס 3 הולסה פרוטוקול 2025/33
22.04.2025

לכבוד ועדת המכרזים:

הנדון: אישור תקציבי מיזם משותף עם האוניברסיטה העברית - רכש ורגולציה של שירותי הרווחה

- תקופה מאושרת: (ממועד בתאריך X עד מועד בתאריך y) : 15.05.2025 – 15.05.2027
- תקנה תקציבית: 23012055 – תוכניות רווחה
מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.
- יתרה בתקנה :
סך של 3 מיליון ₪
- היקף תקציבי :
ההיקף התקציבי הנדרש (בהתאם למסך המצורף) - 395,000 ₪.
- חישוב לאומדן היקף התקציב (במידה יש / כמות ממוצעת * תעריף / הסבר לאומדן) :
יועבר ע"י הגורם המקצועי במינהל אסטרטגיה
- דוחות ביצוע (לכל שנה בה התקיימה ההתקשרות בנפרד (במידה ובאחת השנים הייתה הרחבה/הגדלה יש לציין) :
לא רלוונטי

יהודית גרומן

תקציבנית מטה, רשו"מ, פיקוח ובקרה במינהל אסטרטגיה



28/4/25

נספח אבני דרך – מיזם משותף עם האוניברסיטה העברית (בית הספר לעבודה סוציאלית)

אבני הדרך לתשלום יהיו כדלקמן:

פעולה	מועד	עלות	חלק המשרד
השלמת סקירת הספרות וכתיבת מסמך העקרונות (מסמך היסוד).	חודשיים ממועד חתימת ההסכם	50 אש"ח	25,000
גיבוש הצעות מפורטות ונהלים ליישום עקרונות מסמך היסוד בארבעה פיילוטס של רגולציה ורכש תוך התייעצות עם מנהלים במשרד ובשירותי הרווחה.	עד שישה חודשים ממועד חתימת ההסכם	60 אש"ח ובסה"כ 120,000 אש"ח.	30,000 לפיילוט 120,000 סה"כ
ליווי והערכות מעצבות של יישום הפיילוטס	עד שישה חודשים מסיום הפיילוט	95 אש"ח ובסה"כ 190,000 אש"ח.	47,500 לפיילוט 190,000 סה"כ
הסקת מסקנות מהיישום של הפיילוטס ומההערכה וכתיבת מסמך סופי ומפורט עבור המשרד	שישה חודשים מסיום הפיילוטס	120 אש"ח	60,000

סה"כ 395,000 ₪

פרופ' גיוני גל

28.04.25

האוניברסיטה העברית

תקציבנית המינהל

* אבני הדרך כוללות את המימון
ע"י ג'לוב' המדען במימון החברתי



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 22/4/25

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: האוניברסיטה העברית ירושלים – בית הספר לעבודה סוציאלית מספר (ח.פ / פ.ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 500701610</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 790,000 ₪ סה"כ (מתוכו 395,000 המשרד ו-395,000 האוניברסיטה באמצעות קרנות)</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): 0</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 395,000 מס' סעיף תקציבי: 23012055 מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 790,000</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנתיים מאי 2025 עד מאי 2027</p>
<p>רקע ותיאור המיזם: מצ"ב בקובץ נפרד</p>
<p>ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:</p>





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

<p>השרות יינתן ע"י האוניברסיטה העברית באמצעות חוקרים מבית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית אשר צברו מומחיות רחבה וייחודית בתחום</p> <p>מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):</p> <p>המיזם הוא חלק מתהליך רחב בינמשרדי לבחינת דרכי אספקת הרכש החברתי בשותפות משרד רה"מ, משרד האוצר, משרד הרווחה, משרד הבריאות, משרדי המשפטים ומשרד החינוך. במסגרת המהלך הבינמשרדי סוכם על הקמת צוות משנה הבוחן את האתגרים הייחודיים למערכת הרווחה בראשות מנכ"ל המשרד. הצוות שותפים נציגי מינהלים מקצועיים, מינהל אסטרטגיה (מטה, כלכלת רווחה ופיקוח), אגף הרכש, ייעוץ משפטי וחשבות. מהות התהליך היא שותפות בצוות העבודה הרחב, חיזוק הפן האקדמי מחקרי בתהליך וליווי בפייולט המובל ומנוהל על ידי הגורמים המקצועיים במשרד. כמו כן המשרד מקבל ובוחן את כלל החומרים והתובנות המחקריות לצורך יישום והטמעה.</p>
<p>יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:</p> <p>המומחיות של החוקרים המובילים באוניברסיטה היא ייחודית ולצורך המהלך חברו גם קרנות הממנות את המחקר ושותפות לו.</p>
<p>הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:</p> <p>מדובר על 3 חוקרים מוכרים שאחריהם מחקרים רבים בתחומי מדיניות ורגולציה ברווחה</p>
<p>הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:</p> <p>המיזם ממומן 50% על ידי האוניברסיטה באמצעות קרנות מוכרות ופעילות במערכת הרווחה.</p>
<p>תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם [REDACTED] על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):</p> <ol style="list-style-type: none"> יישום ניסיוני (פייולט) של המודל שפיתחנו בליווי מחקר פעולה גיבוש מסמך עקרונות ונהלים על בסיס הלקחים ממחקר הפעולה וממצאיו <p>זכויות היוצרים יהיו משותפות בכפוף לכללי האתיקה האקדמית ולהסכם בין הצדדים.</p>
<p>כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:</p>
<p>התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:</p> <ul style="list-style-type: none"> הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצינו בהנחיות היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים. קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

טופס



מס' טופס 7.8.3.1.ט

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מהדורה 1

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא
 אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.
 ככל שיתבקש לוגו לפרסום מחקר משותף – תועבר בקשה לוועדת חסויות

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: _____ אסנת לאון

אגף/מחוז: _____ מנהל אסטרגיה

חתימה: _____

